

**Основные положения программы развития  
федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Института космических исследований Российской академии наук  
Кандидат на должность директора Петрукович Анатолий Алексеевич**

**1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели.**

- ИКИ РАН – ведущая академическая организация, созданная для проведения исследований, приборостроительной, экспертной, образовательной и популяризаторской деятельности по широкому спектру направлений космической тематики.
- Ключевые направления фундаментальных и прикладных исследований института:
  - Астрофизика высоких энергий и космология
  - Физика планет и малых тел солнечной системы, ядерная планетология
  - Физика космической плазмы, практические аспекты космической погоды
  - Исследования Земли из космоса, геофизика, геоинформатика
  - Приборостроение, оптико-физические исследования
  - Небесная механика и информатика космических проектов
  - Теория и практика освоения космоса.
- Стратегическая цель – развитие ИКИ РАН как многопрофильного центра космической науки и техники.
- Фокус деятельности Института – реализация крупных космических проектов в интересах фундаментальной науки. Сейчас на орбите успешно работает рентгеновская обсерватория «Спектр-РГ» (запуск в 2019), работают научные приборы на зарубежных космических аппаратах по исследованию Марса, Луны, Меркурия. В течение года должен состояться запуск проектов «Луна-25» (посадка в приполярном районе Луны) и «Ионосфера» (исследования и мониторинг солнечно-земных связей). К сожалению, по политическим причинам на финальной стадии прекращен международный проект «Экзомарс». Эти проекты реализуются в широкой кооперации космической промышленности (АО «НПО Лавочкина», АО «ВНИИЭМ»), ИКИ РАН является головной научной организацией и отвечает за создание целевой научной аппаратуры. Таким образом, при определяющем участии ИКИ РАН в ближайший год должен быть сформирован российский научный флот по всем основным направлениям космической науки.

**2. Итоги пяти лет работы на посту директора и новые вызовы.**

- Можно отметить следующие достижения ИКИ РАН последних пяти лет (в том числе, согласно программе развития, представленной на прошлых выборах):
  - Устойчивый рост финансирования по основным и дополнительным источникам.
  - Появление широкого спектра новых направлений научной деятельности – НЦФМ, ВИП ГЗ «Единая национальная система мониторинга климатически активных веществ», Крупный научный проект по приоритетным направлениям научно-технологического развития по исследованию экзопланет, молодежные лаборатории и пр.
  - Уверенное развитие экспертной функции ИКИ РАН: участие в программной деятельности Роскосмоса (разработки лунной программы, станция РОС, ряд других прорывных проектов), в проблемных советах РАН (например, новая Межведомственная комиссия по гелиогеофизике, обновленный Совет РАН по космосу), в экспертной комиссии по развитию высокотехнологичных направлений развития РФ в области космоса.
  - Становление центра космических данных.
  - Активное техническое обновление приборостроительного сектора.
  - ИКИ РАН стал заметным элементом образовательной деятельности по космической тематике на всех уровнях обучения, проведено несколько знаковых мероприятий.
- Последние несколько лет отмечены резкими изменениями внешней обстановки (COVID-19, СВО), приведшими к корректировке деятельности: смене направлений международного сотрудничества, приоритету импортозамещения, повышению востребованности прикладных работ и пр.

**3. Задачи развития по направлениям.**

- Научный сегмент.
  - Сохранение принципиального курса на фундаментальность исследований и разработок, самые высокие национальные и международные стандарты деятельности.

- Продолжение расширения тематики работ, способствование появлению новых направлений.
- Упрочнение горизонтальных связей между тематиками. Синергия теоретических и экспериментальных, прикладных исследований, как источник новых импульсов к развитию.
- Интеграция усилий с Вузами, МГУ и другими институтами РАН в рамках проектов.
- **Приборостроительный и проектный сегмент.**
  - Продолжение обновления приборостроительного производства и испытательного центра, в том числе, в филиале СКБ КП, в г. Таруса.
  - Введение в действие промышленных стандартов.
  - Переход на электронный оборот технической документации, внедрение современных автоматизированных систем контроля и планирования (PLM).
  - Поддержка кооперационных и интеграционных связей между организациями науки и космической отрасли с целью повышения эффективности.
  - Развитие компетенций по реализации полного цикла подготовки, разработки и проведения космического эксперимента, включая наземную поддержку в ходе полета.
- **ИКИ РАН как национальный центр космической науки и техники.**
  - Активная программная деятельность, формирование и исполнение конкурентоспособной российской космической программы.
  - Наполнение центра космических данных как центра коллективного пользования для российской науки.
  - Развитие экспертной роли Института в соответствии с новыми вызовами, стоящими перед страной и наукой.
  - Построение Центра коллективного пользования приборостроения.
  - Формирование центров компетенции по прикладным направлениям. Продвижение использования результатов космической деятельности в других отраслях.
  - Формирование новой сети взаимодействия за рубежом. Приоритетное развитие контактов Индией, Китаем, странами БРИКС и СНГ, при сохранении взаимовыгодных научных связей с западными коллегами.
- **ИКИ РАН как научно-образовательный центр.**
  - Продолжение построения образовательного и просветительского центра по космической тематике.
  - Совершенствование учебных курсов, программ на всех уровнях: выставочном, школьном, вузовском, аспирантском.
  - Старт работы новых диссертационных советов по единой обновленной специальности «физика космоса, астрономия».
- **Кадровая работа.**
  - Способствование обновлению кадров, поиску специалистов высокой квалификации. Поддержка Совета молодых ученых и специалистов, повышение привлекательности Института для молодежи.
  - Сохранение роли обновленного профкома, положений коллективного договора по социальной политике, поддержки ветеранов. Развитие социальной активности: экскурсии, спортивные секции и пр.
  - Улучшение условий труда, особое внимание к технике безопасности.
- **Управление**
  - Активная работа по бюджету развития, поиск новых источников финансирования.
  - Повышение организационных требований к выполнению работ по гособоронзаказу.
  - Контроль соответствия организации административным требованиям (безопасности, соблюдению антикоррупционных мер, конкурентности и конкурсным процедурам и пр.).
  - Использование современных принципов менеджмента (показатели эффективности, внутренний контроль, электронный документооборот и пр.).
  - Ускорение работ по капитальному ремонту и модернизации.
  - Сохранение коллегиальности в управлении.

14.06.2023

 2