

**Основные положения программы развития
федерального государственного бюджетного учреждения науки
Института космических исследований Российской академии наук.
Кандидат на должность директора Петрукович Анатолий Алексеевич.**

1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи.

- Миссия ИКИ РАН – познание природы, освоение космоса, содействие техническому прогрессу, развитию человека и общества.
- ИКИ – научная академическая организация, ведущая фундаментальные и прикладные исследования, приборостроительную деятельность, образовательную и популяризаторскую деятельность по широкому спектру космической тематики.
- Цели ближайших пяти лет – выход на траекторию устойчивого развития, формирование ИКИ как одного из системообразующих мировых центров космической науки и технологии посредством:
 - проведения опережающих фундаментальных исследований;
 - развития центров прикладных компетенций с учетом государственных приоритетов;
 - формирования самодостаточной приборостроительной базы;
 - использования и развития современных цифровых и компьютерных технологий;
 - поиска новых организационных форм и сценариев роста;
 - активной программной политики, в том числе, в части российской космической программы;
 - полноправного участия в международной кооперации;
 - расширения научно-образовательной деятельности;
 - формирования современной системы управления организацией.

2. Исследовательская программа.

- Основные цели космической науки сегодня: новая физика и экстремальные явления в космосе, поиски внеземной жизни и исследование условий ее возникновения и эволюции, изучение и мониторинг Земли как единой экосистемы, технологии освоения космоса.
- Исследовательская программа должна ориентироваться на приоритеты Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, связанные, в частности, с развитием Арктики, продовольственной безопасности, защитой окружающей среды, оборонной проблематикой, развитием коммуникаций и пр.
- Ключевые направления исследовательской деятельности института в ближайшие годы:
 - астрофизика высоких энергий и космология;
 - исследования Земли из Космоса, геофизика, геоинформатика, работа со сверхбольшими массивами данных;
 - небесная механика и информатика космических проектов;
 - приборостроение для космических и наземных применений, оптико-физические исследования;
 - теория и практика освоения космоса, в частности, Луны и Марса;
 - физика космической плазмы, практические аспекты космической погоды;
 - физика планет и малых тел солнечной системы, ядерная планетология.
- Создание условий для появления новых направлений.
- Развитие института как центра экспертизы по космической и научной тематике.
- Развитие центра коллективного пользования космических данных.

3. Кооперация с российскими и международными организациями.

- Активная политика участия в законотворческой, нормотворческой, программной деятельности федеральных ведомств.

- Продвижение участия сотрудников института в научно-экспертных, консультационных российских и зарубежных структурах.
- Всемерное развитие международного сотрудничества и по проектной, и по фундаментальной тематике, как ключевого фактора повышения конкурентоспособности в современных условиях.
- Развитие сетевой структуры исследований с организациями ФАНО, ВУЗами, и пр., в том числе, в рамках КПНИ и ЦКП, совместных лабораторий.
- Повышение эффективности взаимодействия с космической отраслью по проектным работам.
- Разработка новых форматов работы с потенциальными заказчиками по прикладным направлениям.

4. Кадровое развитие и образовательная деятельность.

- Становление научно-образовательного центра как одной из ключевых составных частей ИКИ.
- Активная политика по подготовке студентов и аспирантов, в том числе на базовых кафедрах МФТИ, ВШЭ, МГУ. Развитие инженерного образования по космическому приборостроению.
- Поддержка научных руководителей и преподавателей как одного из основных привлекающих факторов для студентов.
- Развитие научно-популярной, выставочной деятельности, в том числе, для школьников.
- Формирование оптимального кадрового состава по всем ключевым направлениям, в том числе, с учетом динамики молодых сотрудников. Более активная кадровая политика с использованием опыта наиболее успешных подразделений.
- Развитие нефинансовых факторов закрепления кадров. Способствование формированию обновленной роли профсоюза в современных условиях. Системная поддержка ветеранов.

5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок и бюджет программы развития.

- Активизация участия института в федеральных и ведомственных программах модернизации материально-технической базы.
- Диверсификация источников финансирования, в том числе, для программы развития.
- Формирование экономически обоснованной программы развития инфраструктуры.
- Формирование оптимального состава приборостроительной базы и ее развитие.
- Ориентация части текущих расходов на цели развития.
- Завершение цикла ремонта помещений.

6. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.

- Системный подход к управлению институтом как крупной современной исследовательской и производственной организацией. Обеспечение эффективности текущей деятельности, как основы для устойчивого развития.
- Сохранение и развитие зарекомендовавшей себя структуры института, сочетающей административную вертикаль с проектным управлением. Создание условий для появления новых подразделений. Выстраивание эффективного взаимодействия в связке научный руководитель – директор – руководители направлений – руководители подразделений.
- Завершение реформы управления трудозатратами. Формирование показателей эффективности.
- Коллегиальность при выработке и принятии решений по внутриинститутской деятельности.
- Формирование обратной связи «сотрудники-дирекция».
- Автоматизация внутреннего документооборота и управления проектами. Гармонизация внутренней и внешней отчетности.
- Внедрение сетевых и компьютерных технологий во внутренней деятельности.
- Динамичное развитие пресс-службы и сайта как ключевых инструментов популяризации науки, продвижения бренда ИКИ.