

## **Основные положения программы развития ФГБУН Институт космических исследований РАН**

**1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи.** ИКИ РАН является всемирно-известным и успешно работающим научным учреждением. Его основным направлением являются фундаментальные исследования в областях астрофизики, исследований Солнечной системы, физики солнечно-земных связей и космической плазмы, исследований Земли из космоса и динамики космического полета. Не менее успешно развиваются прикладные (проблемно-ориентированные) направления, связанные с космическим приборостроением, управлением космическими аппаратами, обработкой и доведением данных до конечного пользователя. Более 50 лет назад Институт создавался как космический центр, обеспечивающий полное научное и приборное обеспечение космических проектов для фундаментальных исследований. Стратегической задачей развития ИКИ РАН является упрочение позиций института как многопрофильного научного центра в области фундаментальных космических исследований и передовых приборных комплексов. Для успешного развития приборостроительной инфраструктуры считаю целесообразным разделить научного института ИКИ и приборостроительной базы ИКИ в самостоятельные организации с возможным изменением формы собственности и созданием приборостроительного центра с частичным подчинением Роскосмосу. С другой стороны, в перспективе может рассматриваться включение в структуру ИКИ РАН других научных институтов Москвы и ближайшего Подмосковья, работающих по сходной тематике.

**2. Исследовательская программа.** При всей многоплановости научных направлений ИКИ РАН специфика фундаментальных космических исследований ставит их в прямую зависимость от финансирования и реализации проектов Федеральной космической программы (ФКП ФКИ). Текущая программа (2016-2025) даже после секвестирования предусматривает проекты во всех основных областях деятельности ИКИ. Это запуск космических обсерваторий в диапазоне высоких энергий (Спектр-РГ) и ультрафиолетового излучения (Спектр-УФ), эксплуатацию и второй запуск международной программы ЭкзоМарс, запуск трех лунных проектов, посадочных и орбитальных аппаратов Луна 25-Луна 27, реализацию первой части программы исследования солнечно-земных связей (Резонанс-КА). Исследование Земли из космоса ведется с использованием всех доступных источников данных. Необходимо продолжать паритетное развитие всех направлений, избегая чрезмерного увлечения какой-либо тематикой в ущерб развитию других. На случай задержки реализации крупных отечественных космических проектов необходимо всецело поддерживать участие в международных конкурсах по установке приборов на космические аппараты других агентств – практика, подтвердившая свою эффективность за прошедшие годы и позволившая в существенной мере сохранить ИКИ как многопрофильный центр. Участие в приоритетных крупных проектах не должно вести к переориентации института на более узкий круг задач.

Одним из основных критериев успешности научных исследований становится публикационная активность. Следует всеми возможными способами, включая материальное стимулирование, поощрять увеличение публикационной активности

сотрудников и развивать обязательные методы регистрации этой активности, по примеру системы ИСТИНА МГУ.

**3. Кооперация с российскими и международными организациями.** Следует продолжать и развивать совместные исследования с ведущими российскими научными центрами, родственными институтами и профильными организациями. Ключевым вопросом для ИКИ является самое плотное и эффективное взаимодействие с Госкорпорацией Роскосмос и Советом РАН по космосу. Параллельно с традиционно широкими международными связями ИКИ РАН в Европе и США следует развивать научную кооперацию со странами дальнего востока, прежде всего с Японией и Китаем.

**4. Кадровое развитие и образовательная деятельность.** Необходимо продолжить интеграцию с ВУЗами Москвы, в первую очередь Физтех (имеется базовая кафедра), МГУ (в рамках нового космического факультета, а также и кафедры физики космоса НИИЯФ и в ГАИШ). Большую перспективу имеет только что созданный Физический факультет ВШЭ. Создание и кооперация с профильными кафедрами в ВУЗах в сочетании с обучением на базе НОЦ ИКИ РАН будет способствовать привлечению талантливой молодежи и появлению новых направлений исследований. Следует кооперироваться также в создании диссертационных советов.

**5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок.** Развитие и обновление инфраструктуры, связанное с созданием приборостроительного центра или центра коллективного пользования декларируется как одна из стратегических целей развития ИКИ РАН.

**6. Бюджет программы развития.** Бюджет ИКИ РАН в зависимости от количества выполняемых работ по контрактам космических исследований колеблется в пределах 1.3-1.8 млрд. руб. Гранты РФФИ, РНФ и МОН в большой степени обеспечивают проведение фундаментальных исследований. Финансирование, необходимое для развития инфраструктуры и обновления приборостроительной базы института составляет около 500 млн. рублей. Незакрытой нишей является финансирование работ по созданию новых перспективных приборов. В существующей системе в космические проекты могут предлагаться лишь практически готовые разработки. Следует искать пути получения целевого финансирования новых приборов для научных исследований в масштабе около 50 млн. руб. в год.

**7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.** Увеличение документооборота происходящее в последние годы все более отвлекает исследователей от их основной задачи – научных исследований. Следует предпринимать активные меры и проводить изменение структуры института, направленное на снижение бюрократической нагрузки на научных работников и инженеров-разработчиков. Необходимо ставить задачу максимально возможного избавления научных работников от делопроизводства, реформируя и создавая службы, не допуская при этом увеличения численности административно-управленческого персонала.

31 мая 2017 г.



О.И. Кораблев